

Великий Новгород



www.relay-start.ru

№ 10 от 5 сентября 2016 года

НПП **СТАРТ**



Газета акционерного общества «НПП «Старт» основана 13 июня 1979 года.



ВЫБОРЫ

18 сентября –

ЕДИННЫЙ ДЕНЬ

ГОЛОСОВАНИЯ

Стратегия Ростеха: стабильное развитие

В 2008 году корпорация Ростех стала той сильной рукой, которая собрала по всей стране сотни предприятий в единую цепь и вдохнула в них новую жизнь. Сегодня Ростех ставит перед собой новую амбициозную задачу: не просто выжить, а к 2025 году войти в семерку крупнейших мировых промышленных корпораций по объему выручки.

Корпорация Ростех была создана 23 ноября 2007 года. В тот уже исторический день президент Владимир Путин подписал соответствующий федеральный закон. Цель Ростеха (тогда еще Ростехнологий) была оздоровить более полутысячи предприятий оборонки, автомобилестроения и других стратегических направлений. Были люди, заводы, технологии, гигантский советский технологический задел, огромное желание работать на благо своей страны. Но не было единого центра управления, который мог бы запустить и контролировать этот гигантский созидательный процесс. Таким центром суждено было стать Ростеху.

Когда создавалась корпорация, никто и мечтать не мог о мировом лидерстве. Сохранить бы то, что дышало и производило. Да еще вычистить криминал и остановить варварский процесс выкачивания денег и активов из производств. Шутка ли: 148 из 426 почти полтысячи переданных в 2008 году Ростеху организаций из-за бездарного руководства либо по чьему-то преступному умыслу находились в предкризисном и кризисном состоянии, 28 – в стадии банкротства. Общий долг этих предприятий достигал немислимых 630 млрд. рублей. Прежнему руководству выгодней было пустить предприятия по миру, чем спасать уникальные производства и рабочие коллективы.

Но несмотря на, казалось бы, безвыходную ситуацию, с самого первого дня задача Ростехом ставилась амбициозная: за пять лет, из долговой ямы, вы-

йти на 1 трлн. рублей выручки. Многие не верили в победу. Но процесс оздоровления сотен депрессивных предприятий был все-таки запущен. Пошли первые инвестиции, были восстановлены старые производственные цепочки, налажены рынки сбыта, снят груз непрофильных активов.

Для повышения эффективности внутренней кооперации производств и обеспечения целостности производственных цепочек Ростех, по отраслевому принципу, создает 19 холдингов в оборонно-промышленном комплексе и 5 холдингов в гражданских отраслях (число холдингов впоследствии менялось в рамках совершенствования структуры, на текущий момент их 9 – в ОПК и 6 – в гражданке). Каждый из холдингов отвечает за свою группу предприятий в зависимости от профиля. Работу самих холдингов уже контролирует Ростех. Он же отстаивает интересы заводов на федеральном и международном уровне. И отвечает за то, чтобы корпорация получала комплексный госзаказ, в реализации которого может принять участие сразу целая цепочка предприятий (когда один завод делает электронику, другой – двигатель, третий – корпус и т.д.).

Заводы, наконец, вздохнули. Появилось ощущение стабильности. В 2011 году Наблюдательный совет Ростеха утвердил Стратегию Корпорации до 2020 года, которая это будущее сделала яснее и понятней. План подразумевал выход на объем выручки в 2020 году в 2,4 трлн. руб. при условии ее ежегодного роста в 14%. Ближе

к 2014 году корпорация получила первые плоды своей работы. Консолидированная выручка по итогам 2014 года достигла 940 млрд. рублей.

Но 2015 год, как мы все помним, выдался непростым для страны: сложная геополитическая обстановка, общее сокращение объемов мировой экономики, падение цен на нефть, а также санкции, которые напрямую коснулись большинства холдингов Ростеха, перекрыв доступ на многие внешние рынки. Однако темпы развития не снизились, и по итогам 2015 года Ростех продемонстрировал впечатляющий рост. Выручка увеличилась на 18%, до 1,14 трлн. рублей. Корпорации удалось укрепить свои позиции, как на внутреннем, так и на зарубежных рынках. Это позитивно сказалось и на коллективе. Средняя зарплата за год выросла с 37 тыс. до 41 тыс. рублей. Произошли и намеченные структурные подразделения. Холдинги были объединены в индустриальные кластеры. А индустриальные директора стали отвечать в Ростехе за межотраслевую кооперацию и, в том числе, выполнение ГОЗ и Федеральных Целевых Программ (ФЦП).

Не останавливаясь на достигнутом, в новых геополитических и экономических условиях Ростех ставит очередную амбициозную задачу: не просто выжить, а войти в семерку крупнейших мировых промышленных корпораций по объему выручки. Достичь этого планируется за счет сохранения высокого объема производства оборонной продукции и почти двукратного повышения доли выпускаемой высокотехнологичной гражданской продукции. Технологичная «гражданка» станет локомотивом роста и позволит сгладить перепады загрузки заводов, ориентированных на военную продукцию с циклическим спросом. Для выполнения поставленной глобальной задачи корпорация приняла новую Стратегию развития до 2025 года. Она стано-

вится естественным продолжением плана 2011 года.

Стратегия включает пять ключевых пунктов. Это, в том числе, активный среднегодовой рост выручки на 17%. Кроме того, фокус на «умной» гражданской продукции, которая высоко востребована потребителями во всем мире. «Гражданские» рынки развиваются более чем в два раза быстрее традиционных, на которых присутствует Ростех. Плюс «умной» гражданской продукции в том, что добавленная стоимость у таких товаров за счет новизны и инновационности составляет большую часть стоимости продукции. А значит, заводы станут больше зарабатывать и смогут позволить себе больше тратить.

Самые перспективные «умные» рынки для Ростеха – это рынки медицинского оборудования, биотехнологий, энерго- и ресурсосберегающего оборудования, телекоммуникационного оборудования, IT, электроники, робототехники, кибербезопасности, органических светодиодов. То есть ни о какой конверсии как в 90-х годах, когда высокотехнологичные предприятия ради выживания должны были производить кастрюли или лопаты, и речи не идет.

Для улучшения качества продукции не обойтись без повышения операционной эффективности, создания партнерств и привлечения «умного» капитала (вместе с технологиями и грамотными управленческими решениями).

Но главный ресурс Ростеха в достижении поставленной амбициозной задачи – это, конечно же, кадры. Полмиллиона высококлассных специалистов по всей стране, многие из которых десятилетия своей жизни отдали на благо отечественной промышленности. Именно ответственный подход к делу и позволяет сегодня уверенно говорить о том, что Ростех безусловно выполнит намеченные цели и войдет в число крупнейших корпораций мира.

Гособоронзаказом обеспечены!

После развала СССР ВПК вдруг оказался не нужен государству. Гособоронзаказ был свернут до минимума. Производствам, десятки лет стоявшим на страже безопасности страны, было предложено выживать, кто как может. Однако с приходом новой команды во власть был взят курс на восстановление оборонки. Теперь ВПК за несколько лет должен не только укрепить обороноспособность страны, но и обеспечить новый технологический прорыв.

С крахом СССР расходы на закупку вооружений для российской армии упали в 14 раз. Из 24 тысяч оборонных предприятий выжили только 1200. Это была катастрофа национального масштаба. Но интересы власти тогда были сосредоточены на всевозможных финансовых спекуляциях и быстрых капиталах. ВПК же считали нерентабельным. Более того, оборонку, которая еще недавно кормила всю страну, вместе с армией пытались дискредитировать, как символ агрессивной политики СССР.

С приходом Владимира Путина отношение к оборонке кардинально поменялось. Да и новая геополитическая обстановка давала понять, что обороноспособность страны – это насущная необходимость для любой мировой державы. Если, конечно, эта держава хочет проводить независимую политику. Путин не раз давал понять, что армия должна быть модернизирована, именно поэтому оживление оборонки началось еще в 2006 году. Тогда гособоронзаказ начал ежегодно расти и уже к 2010 увеличился вдвое, до 499 млрд. рублей. Предприятия Ростеха стабильно участвовали в выполнении гособоронзаказа, одновременно доказывая конкурентоспособность своей продукции на мировых рынках.

Но процесс возрождения, естественно, не мог идти гладко. Некоторые финансовые и

политические круги, чьи экономические взгляды особенно были популярны в 90-е, всячески сопротивлялись новому государственному курсу. Более того, многие либерально настроенные члены правительства приходили в ужас от мысли, что государство может влить в ВПК колоссальные 20 трлн. рублей. Проще было вложить эти деньги в иностранные ценные бумаги и еще несколько лет сыто жить на проценты.

Жирную точку в этом вопросе (вливать или не вливать) в 2011 году поставил Путин, подписав Госпрограмму вооружения (ГПВ) на 2011–2020 годы. Ее финансирование, как и предполагалось, все-таки составило те самые колоссальные 20 трлн. рублей. Это была одна из самых важнейших побед отечественной промышленности за последние 20 лет.

Одним из ключевых параметров программы стало дальнейшее восстановление и увеличение гособоронзаказа. В рамках программы государство запланировало закупить для армии целый арсенал новейшей техники: 28 подлодок, 50 кораблей, 600 самолетов, более 1000 вертолетов, 2300 танков, 28 ракетных зенитных систем, 10 ракетных комплексов «Искандер», баллистические комплексы «Ярс» для 10 ракетных полков, 100 космических военных аппаратов. Основная цель программы – 70%-е обновление тех-

нического оснащения армии к 2020 году.

Какая же может быть модернизация армии без инноваций? Понимая это, в течение последних пяти лет Ростех активно наращивал объем финансирования НИОКР и проектов технологической модернизации. Достаточно сказать, что по доле затрат на исследования и разработки Ростех не уступает компаниям высокотехнологичных отраслей промышленности США и Европы. Так, в 2015 году финансирование проектов в рамках НИОКР составило 11% от консолидированной выручки.

Существенная часть работ выполнялась в рамках федеральных целевых программ и оборонного заказа. 2 трлн. рублей из финансирования большой программы вооружения должны пойти именно на модернизацию военных заводов. Уже сейчас можно сказать, что деньги зря проедены не будут. Только за один 2015-й год Ростех успешно завершил государственные испытания инновационных комплексов РЭБ, провел сертификационные испытания вертолета среднего класса Ми-38, отгрузил новейший двигатель ГТД-110 для испытаний. При этом денежные вливания на программу перевооружения позволяют финансировать также и гражданские разработки, тем самым помогая корпорации решать стратегические задачи. К примеру, Ростех провел первый этап

летних испытаний по программе создания двигателя ПД-14 – чисто гражданского продукта.

В целом в 2015 году исполнителями ГОЗ стали 298 организаций Ростеха. Объем выполненных работ по сравнению с 2014 годом вырос на 32%. Наибольший объем обеспечил авиационный кластер (41% от общего объема). При этом Ростех ставит себе задачу сформировать такую структуру производства, в которой финансовые потоки и госконтракты были бы распределены равными долями по всем предприятиям – чтобы избежать ситуации, когда часть заводов является донорами, а другая часть – дотационными. Именно с этой целью предприятия были объединены в холдинги, а затем и в кластеры.

Сохранится ли взятый темп оборонпроизводства? Президент Путин в ходе «Прямой линии» в 2015 году уверенно сказал «да». Глава государства еще раз заверил скептиков, что, несмотря на кризис, программа вооружения будет выполнена в полном объеме. По словам Путина, пик загрузки предприятий ВПК в рамках гособоронзаказа придется на следующий – 2017-й – год. Более того, президент не исключил, что программа не ограничится 2020-м годом и будет пролонгирована. А это значит, что без работы заводы Ростеха точно не останутся.

На 1 сентября 2016 г. с АО «НПП «Старт» заключено 680 контрактов на поставку реле и переключателей по гособоронзаказу.

ВЫБОРЫ

18 сентября 2016 года

**ПРИГЛАШАЕМ
ВСЕХ РАБОТНИКОВ
АО «НПП «СТАРТ»**

**ПРИНЯТЬ АКТИВНОЕ УЧАСТИЕ
В ВЫБОРАХ!**

**ОТ ВАШИХ ГОЛОСОВ БУДЕТ ЗАВИСЕТЬ
НЕ ТОЛЬКО БЛАГОПОЛУЧНОЕ БУДУЩЕЕ РОССИИ,
НО И ВАШЕ СОБСТВЕННОЕ!**



**Реализуйте свое
конституционное
право выбора!**